

L'essentiel 2022



Touax®



Votre solution de location au service des transports durables

Depuis 170 ans, Touax accompagne ses clients en mettant à leur disposition des moyens de transport durables : **des conteneurs intermodaux, des wagons de fret et des barges fluviales.** Situé au cœur des flux de marchandises et du commerce mondial, Touax propose des solutions sur mesure de location et de vente d'équipements de transport écoresponsables, afin de répondre continuellement aux attentes de ses clients.

Touax en chiffres

248
collaborateurs

161,5 M€
de revenus

1,3 Md€
d'actifs sous gestion

79 %
de revenus récurrents



« Après une première notation extra-financière ESG (réalisée par EcoVadis), classant Touax parmi les meilleurs de son industrie, le groupe capitalise sur cette démarche et travaille sur un plan d'amélioration continue. »

**Raphaël Walewski,
Gérant**

CHERS ACTIONNAIRES, CLIENTS ET PARTENAIRES,

En 2023 Touax célébrera avec enthousiasme deux anniversaires importants : les 170 ans de l'origine du groupe, et les 40 ans de sa plateforme de gestion de conteneurs. Au fil du temps et des différents soubresauts de l'histoire, l'entreprise a su s'adapter aux nouvelles évolutions du marché, maintenir un haut niveau d'exigence, et offrir à ses clients des matériels et services de qualité.

En dépit d'une année 2022 marquée par la guerre russo-ukrainienne, l'inflation, et la hausse des taux d'intérêt, Touax a maintenu un niveau de performance élevé. Le conflit entre la Russie et l'Ukraine n'a pas eu d'impact direct sur l'activité du groupe, ce dernier n'ayant pas de filiales, de clients ou d'actifs loués dans cette partie du globe. Néanmoins, le groupe a dû s'adapter rapidement au nouveau contexte géopolitique et économique, et à la poursuite des congestions logistiques dues à la fin progressive des restrictions liées au Covid-19. L'ensemble des activités a de nouveau bien performé en 2022. Les revenus locatifs de Touax ont considérablement augmenté grâce aux investissements de 2021 en propriété et en gestion et grâce à l'extension des services proposés, notamment le négoce de conteneurs en 2022. Les investissements pertinents dans des actifs de qualité loués à long terme pérennisent les revenus du groupe sur plusieurs années et contribueront à amortir les futurs cycles économiques.

En 2022, Touax a continué à former l'ensemble de ses effectifs aux méthodes d'amélioration continue « Lean Six Sigma » afin d'améliorer la satisfaction et la fidélité de ses clients ainsi que son excellence opérationnelle.

Durant l'année 2022, Touax a densifié son approche en matière de Responsabilité Sociale et Environnementale (RSE) : le groupe a entrepris de nouvelles actions pour évaluer l'impact de ses activités dans ce domaine, notamment en calculant un premier bilan carbone et en sollicitant une notation extra-financière RSE. Le 15 novembre 2022, Touax s'est vu décerner la médaille d'argent EcoVadis 2022, avec un score de 63/100, se classant parmi les 15 % des entreprises les mieux notées tous secteurs d'activité confondus et figurant dans le top 8,5 % du secteur de la location d'équipements. La pérennisation de cette démarche permet d'envisager





« Touax proposera à l'Assemblée Générale des actionnaires de juin prochain le retour à une politique de versement de dividendes, avec un dividende 2022 de 10 centimes par action. »

Fabrice Walewski, Gérant

une stratégie de financement durable, en indexant le coût de l'endettement financier de Touax à différents critères RSE. Touax, dont le titre est coté sur Euronext, a également obtenu une notation RSE non sollicitée de 78/100 pour la campagne Gaïa Research 2022, en progression par rapport à l'année précédente.

Comme prévu, le groupe a remboursé son capital hybride en 2022 (TSSDI) et ainsi réduit le coût de ses ressources financières.

En 2023, Touax entend saisir toute nouvelle opportunité d'acquisition d'actifs, tout en adoptant une politique prudente d'investissements. Le contexte inflationniste actuel bénéficie à la valorisation du parc d'actifs détenus en propre. Au 31 décembre 2022, le groupe Touax gère 1,3 milliard d'euros de matériels de transport, dont 49 % en propriété et 51 % gérés pour le compte d'investisseurs tiers. Les résultats 2022 du groupe sont à nouveau de qualité, avec un EBITDA en hausse à 57,9 millions d'euros et un résultat courant avant impôt de 31,1 millions d'euros. L'actif net comptable par action est en hausse à 12,94 € contre 11,70 € en 2021, avec un actif net réévalué par action qui s'élève à 21,95 € au 31 décembre 2022. En conséquence, Touax est heureux de pouvoir proposer de renouer avec sa tradition de versement de dividendes, le groupe ayant versé des dividendes annuels entre 1899 et 2015.

Nous remercions nos clients et partenaires pour leur confiance et leur fidélité, ainsi que toutes les équipes de Touax pour le travail réalisé.

Les Gérants

170 années au service de solutions de transport

Tout a commencé en 1853 par un projet d'infrastructure public-privé avec l'attribution d'une licence d'exploitation exclusive pendant 50 ans pour le transport fluvial sur la Seine et l'Oise en France. Ensuite, la société, cotée à la Bourse de Paris le 7 mai 1906, a continué son expansion pour devenir un des acteurs globaux de la gestion d'équipements avec près de 1,3 milliard d'euros sous gestion.

1853

Démarrage de l'activité Barges fluviales

1898

Création de Touax

1906

Cotation à la Bourse de Paris

1955

Investissement dans l'activité Wagons ferroviaires

1985

Acquisition de l'activité Conteneurs maritimes

1990

Gestion d'actifs pour compte de tiers

1998

Gestion conjointe du groupe par Fabrice et Raphaël Walewski

2000

Consolidation de l'expansion internationale

2020

Augmentation de capital Touax Rail pour accélérer le développement

En 2023, Touax fête ses 170 ans et les 40 ans de sa division Conteneurs. Le groupe a su s'adapter et se réinventer afin de servir ses clients et de leur apporter la meilleure satisfaction.

Le groupe a été créé en 1853 sous le nom de « Compagnie de Touage de la Basse Seine et de l'Oise » pour exploiter les transports fluviaux sur la Seine et l'Oise de manière exclusive et sous licence gouvernementale. Le nom Touax provient du mot « touage » et cette histoire illustre notre passion pour les infrastructures et les métiers de la logistique. La plateforme de gestion de conteneurs de Touax a été créée à San Francisco en 1983 et compte aujourd'hui une flotte d'environ 400 000 conteneurs et plus de 2 000 clients dans la location et le trading.



Touax, au cœur de l'économie réelle et des transports durables

CONTENEURS

1^{er} loueur européen et 7^e mondial en gestion d'actifs

385 141
conteneurs
(équivalent vingt pieds)

Transport par CONTENEURS par rapport au transport routier :

Réduction d'émissions de CO₂* (x 1/4)

BARGES

1^{er} loueur européen et sud-américain

105
barges

Transport par BARGES par rapport au transport routier :

Réduction d'émissions de CO₂* (x 1/2)

WAGONS

2^e loueur européen sur le marché intermodal

12 249
wagons
(équivalent plateformes)

Transport de FRET par rapport au transport routier :

Réduction d'émissions de CO₂* (x 1/4)

* EcoTransIT World calculateur.
Réduction de CO₂ calculée par comparaison à la route, sur un exemple de trafic (100 tonnes de marchandises transportées) entre Constanta en Roumanie et Rotterdam aux Pays-Bas pour la barge, le conteneur maritime et le wagon.



Un modèle d'affaires pérenne, engagé au service des transports durables

Touax mène une politique d'investissement rentable et écoresponsable dans la location opérationnelle d'actifs de transports durables (wagons de fret, barges fluviales et conteneurs) en s'appuyant sur ses atouts et expertises construits au fil du temps. Habité par sa mission de service et conscient des enjeux environnementaux du transport international, Touax intègre de façon optimale les objectifs de développement durable avec les besoins d'équipements en matériel de transport afin de servir au mieux ses clients, tout en leur proposant une multitude de services autour de ses actifs (location, vente, gestion de la maintenance, etc.)

Mission

Notre entreprise a pour vocation de fournir des solutions de transport durables aux entreprises, en mettant à leur disposition des matériels de qualité supérieure. Nous croyons que le développement durable est un élément clé pour une société prospère et soutenable à long terme. En offrant des solutions de transport durables, nous aidons les entreprises à minimiser leur impact environnemental, tout en améliorant leur efficacité opérationnelle. Nous sommes déterminés à continuer à investir dans des matériels durables pour faire progresser la transition écologique vers une économie plus responsable.

Vision

Touax ambitionne de devenir l'une des références mondiales de la location de matériels de transport, en fournissant des solutions de mise à disposition d'équipements durables aux acteurs de l'industrie et du commerce international. Nous aspirons à créer un avenir plus vert pour les générations futures en continuant à innover et à proposer à nos clients des matériels durables.

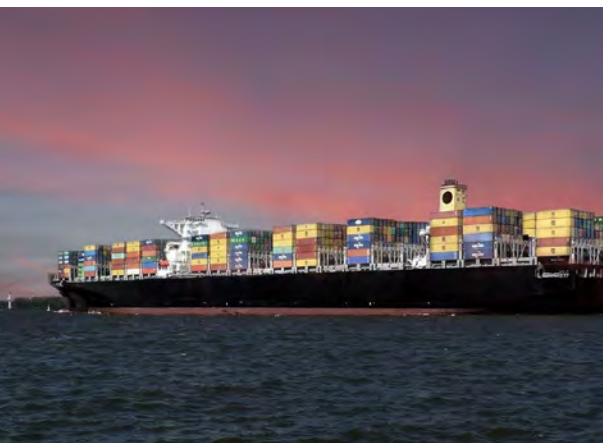
Le modèle de Touax



Excellence opérationnelle

Touax vise l'excellence opérationnelle grâce à une politique d'amélioration continue s'appuyant sur les méthodes du *Lean Management*.

Un marché profond et bien orienté



Les atouts de Touax

TAILLE DU MARCHÉ

> 200 Mds€
portés par les échanges mondiaux et le développement de l'e-commerce

UN ENGOUEMENT POUR LES ACTIFS « VERTS »

soutenu par les consommateurs, industriels, pouvoirs publics, prêteurs et investisseurs

Une OFFRE CLIENTS DIVERSIFIÉE s'appuyant sur un réseau mondial de 1^{er} plan

Une AGILITÉ COMMERCIALE avérée et des POSITIONS DOMINANTES reconnues

Une RELATION DE CONFIANCE dans la durée avec clients, partenaires et investisseurs

BESOIN D'INVESTISSEMENT ANNUEL

Conteneurs
7 Mds€

Wagons
1 Md€

Barges
0,5 Md€



Touax au cœur de l'économie fonctionnelle



Touax est, par nature, au cœur de l'économie fonctionnelle avec son activité de location qui favorise le réemploi des actifs. Nos équipements sont respectueux de l'environnement en privilégiant les transports à faible émission de carbone, et sont quasi intégralement recyclables en fin de vie, étant principalement constitués de métal.

Touax contribue ainsi à développer des alternatives au transport routier avec

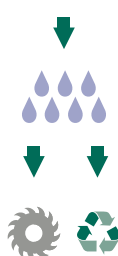
ses activités Wagons de fret, Barges fluviales et Conteneurs. Le calculateur www.ecotransit.org permet de mesurer les réductions d'émission de CO₂, et nous invitons nos clients à comparer leurs émissions de CO₂ par rapport à l'utilisation de la route, en fonction de leurs trafics et tonnes transportées.

Grâce aux matériels loués par Touax, nos clients réalisent alors d'importantes réductions d'émission de CO₂ qu'ils peuvent mesurer d'une manière efficace.

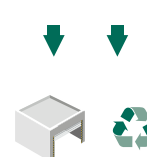
AU TERME DU CYCLE DE VIE



Tous les wagons qui ne sont plus exploités sont soit vendus, soit ferrailés, puis recyclés.



Les barges sont nettoyées, démantelées et déconstruites (c'est-à-dire mises en pièces) par des sociétés agréées. L'acier (ferraille) est revendu et fondu dans les hauts fourneaux.



Les conteneurs sont vendus sur le marché secondaire pour de multiples usages (transport, stockage, transformation en logement, pièces détachées, etc.) ou recyclés, ce qui est facile au regard de la grande quantité d'acier les composant.



Touax et la Responsabilité Sociale et Environnementale (RSE)

Une démarche RSE structurée

De nouvelles actions ont été lancées en 2022 pour mesurer l'impact des activités de Touax au regard des différents critères RSE :

- établissement d'un premier bilan carbone basé sur les données 2021 ;
- réalisation d'une première notation extra-financière RSE sur l'ensemble du groupe.

Un plan d'action est en cours sur 2023 pour progresser sur ces thématiques, tant sur le plan de la mesure des impacts que sur le plan des améliorations à mettre en place.



Touax médaille d'argent EcoVadis pour sa première notation extra-financière

Avec une note extra-financière EcoVadis* de **63/100**

Touax accède pour sa première participation au **top 8,5%** des entreprises de son secteur de loueur d'équipements

Une stratégie de financement durable

Touax profite de son positionnement exceptionnel au cœur de l'économie réelle et des transports écoresponsables pour lier ses financements à des indicateurs de performance durable :

- après la mise en place d'un *green loan* fin 2020 sur son activité Wagons de fret, Touax a amendé au premier trimestre 2023 son contrat de financement Conteneurs de juillet 2022 pour le transformer en *sustainable-linked loan*. Les marges de crédit pourront évoluer à la baisse si la notation RSE EcoVadis de Touax s'améliore dans le temps ;
- Touax a émis en juin 2022 une obligation privée Euro-PP de type *sustainable-linked bond* intégrant dans son contrat la nécessité de fournir un bilan carbone aux investisseurs. La réalisation de ce bilan carbone sur un périmètre contractuel étendu vient minorer le coût d'emprunt sur la durée du contrat.



Une reconnaissance RSE pour le titre Touax

Touax, ETI cotée sur Euronext – Compartiment C, a obtenu pour la campagne Gaïa Research** de 2022 une note RSE de 78/100, en amélioration par rapport à l'an passé, et supérieure au benchmark de 54/100 représenté par les 76 entreprises notées dans le secteur Industrie.

* La notation extra-financière EcoVadis évalue les principaux impacts RSE de l'entreprise selon quatre thèmes : Environnement, Social & Droits Humains, Éthique et Achats Responsables.

** Gaïa Research, agence de notation extra-financière du groupe Ethifinance, évalue les entreprises selon un référentiel d'environ 140 critères répartis en 4 piliers : Environnement, Social, Gouvernance et Parties Prenantes Externes (ESG-PPE).



Wagons de fret

12 249
wagons
(équivalent plateformes)

2^e
loueur européen
de wagons intermodaux

80
clients opérateurs
ferroviaires,
sociétés industrielles
et logisticiens



Jérôme Le Gavrian
Directeur Général
Activité Wagons de fret

Développement de l'offre au bénéfice de nos clients

Touax Rail offre un service complet de location, vente et maintenance de wagons de fret, avec une expertise dans la maintenance et la sécurité ferroviaire reconnue depuis de nombreuses années par ses clients, industriels et opérateurs ferroviaires historiques publics et privés.

Touax Rail gère une gamme diversifiée de wagons de fret : wagons intermodaux (conteneurs, caisses mobiles), wagons porte-autos, wagons porte-bobines d'acier, wagons parois coulissantes

(produits palettisés), wagons-trémies et pulvérents (ciment, céréales), wagons-tombereaux (agrégats et similaires).

En 2022, les conséquences de la guerre en Ukraine ont succédé aux effets de la crise sanitaire. Malgré cela, Touax Rail a augmenté son taux d'utilisation global à 89 % fin 2022, porté par le segment intermodal et le redressement des marchés automobile et énergétique.

Des investissements sélectifs et un ancrage « vert » de plus en plus marqué

En 2022 et 2023, Touax Rail a livré et livrera en Europe des wagons neufs destinés au transport de conteneurs maritimes et de véhicules automobiles, deux segments où Touax Rail est une référence en Europe (Touax est le 2^e loueur de wagons intermodaux et le 1^{er} loueur de wagons porte-automobiles).

Le recyclage progressif démarré en 2022 d'une flotte de wagons stationnés au Royaume-Uni permet une réduction des coûts de parking et la récupération de composants.

Les efforts engagés en matière d'optimisation des transports à vide et de maintenance préventive permettent de diminuer les émissions de CO₂ de façon constante.

Une offre qui s'appuie sur :

- des services de location couvrant l'Europe y compris le Royaume-Uni, et l'Asie avec un partenaire local ;
- un service de location et de maintenance de wagons de fret certifié ECM depuis plus de 10 ans (European regulation 445/2011/EC) et ISO 9001-2015 ;
- le renforcement du rôle du service Fleet Management, cœur de l'organisation interne ;
- la formation continue des salariés aux méthodes du Lean Management ;
- le renforcement du personnel technique et la diversité de ses équipes avec une parité femmes-hommes atteignant 38 % des effectifs ;
- l'utilisation d'un logiciel intuitif (Qualtrix) pour mesurer la satisfaction clients.

« Dans un contexte macroéconomique incertain et malgré les conséquences résultant de la guerre en Ukraine, Touax Rail continue à être performant – en augmentant le taux d'utilisation de sa flotte – et à livrer des séries de wagons neufs sous contrats de location long terme. L'une des clés de cette réussite : l'excellence opérationnelle qui fait partie de notre ADN avec l'apport de la méthodologie Lean Six Sigma qui permet davantage d'efficacité avec comme objectif premier d'améliorer la satisfaction de nos clients. »



TOUAX GLOBAL RAIL SERVICES
contact-railcars@touax.com
www.touaxrail.com



Barges fluviales

1^{er}
loueur opérationnel
de barges fluviales
en Europe et en
Amérique du Sud

270 000
tonnes de capacité
de transport
de marchandises

100
barges industrielles
gérées en propre et

5
gérées pour compte
d'investisseurs tiers



Didier Bacon
Directeur Général
Activité Barges fluviales

Une activité historique qui évolue

L'activité fluviale est le pilier historique du groupe depuis son origine en 1853. Les facteurs de succès de cette longévité sont dus à sa capacité d'adaptation à son environnement, à son sens de l'innovation et à sa volonté de se développer sur les plus grands bassins fluviaux internationaux.

Touax River Barges propose une offre innovante, sur mesure et exclusive de location et de vente de barges fluviales en Europe (Seine, Rhin, Main et Danube), en Amérique du Nord (Mississippi, Ohio et Missouri) et en Amérique du Sud (Paraná-Paraguay).

Sur la Seine, le dynamisme du secteur est soutenu par le chantier du Grand Paris avec des volumes prévus en augmentation en 2023.

Le conflit en Ukraine a apporté de nouvelles opportunités de transport de céréales sur le Danube et sur la Seine.

En Amérique du Sud, l'accroissement des volumes à transporter sur le marché fluvial s'est confirmé, en dépit d'une sécheresse historique qui a temporairement ralenti le développement des flux échangés. Les perspectives sont très prometteuses sur ce marché.

« Il est de notoriété publique qu'il est urgent de trouver des solutions alternatives pour faire évoluer nos modes de production, de distribution, de transport et de consommation vers une plus grande performance écologique et énergétique. Le transport fluvial est un moyen de répondre à ces enjeux clés. Touax est engagé aux côtés de ses clients et partenaires afin de promouvoir et de développer le transport fluvial sur les bassins européens et américains. »

Le Lean Management dans l'activité Barges fluviales

Le projet New Riv'Eur nous a permis, par le biais du recueil de la « voix du client », d'avoir une meilleure connaissance du marché européen et des besoins spécifiques en fonction des bassins et des segments sur lesquels nos clients opèrent. Ceci nous permet d'adapter notre stratégie d'approche et d'optimiser notre offre de barges.

Poursuite des investissements sélectifs

- Quatre barges d'occasion acquises en 2022 (deux pour le Rhin et deux pour le Danube) afin de renforcer notre présence locale.
- En 2023, nous souhaitons poursuivre le développement de notre flotte par l'acquisition de nouvelles constructions et de barges industrielles d'occasion.



TOUAX RIVER BARGES
contact-riverbarges@touax.com
www.touax-river-barges.com



Conteneurs



Marco Poggio
Directeur Général
Activité Conteneurs

L'évolution de notre capital humain, un atout clé de réussite

L'expérience de ses employés et l'évolution constante de leurs compétences sont des éléments clés de succès de Touax Global Containers Solutions, ceci afin d'assurer la bonne gestion du cycle de vie de nos équipements nécessitant la maîtrise des achats de conteneurs, la diversification du portefeuille clients, une gestion logistique disciplinée et le contrôle attentif des coûts.

Pour atteindre nos ambitions, nous avons mis en place, en collaboration avec la Direction des Ressources Humaines du groupe, plusieurs initiatives de développement de compétences et de nouveaux outils de gestion. Nos managers internationaux ont suivi un programme de formation en « leadership », visant au renforcement de notre culture d'entreprise focalisée sur la notion d'objectifs communs.

Plusieurs projets ont été menés pour apporter des optimisations à des processus commerciaux, opérationnels et administratifs. Nous nous sommes particulièrement focalisés sur le processus d'amélioration de ciblage de clients pour notre activité de négoce, à travers l'analyse croisée de données spécifiques, et nous avons ainsi pu atteindre un volume record en 2022 dans cette activité.

« **Élargissement des activités, diversification du portefeuille clients,** expansion vers de nouvelles zones géographiques. Nos clients continuent de croître et nous avons déployé une gamme complète de services pour les accompagner. »

Un dynamisme qui se poursuit

L'activité Conteneurs a poursuivi son dynamisme tout au long de l'année 2022. Le taux d'utilisation moyen s'élève à 97,7 % à fin décembre 2022, grâce à la diversification du portefeuille clients intégrant de nouveaux opérateurs en forte croissance dans les trafics intrarégionaux. Déjà leader en Amérique du Nord, la division continue son développement dans le négoce de conteneurs en renforçant sa présence en Europe et en Amérique du Sud et en ouvrant une nouvelle antenne en Afrique du Sud.

40
ans d'expérience

385 141
conteneurs
(équivalent vingt pieds)
en gestion

80 %
de conteneurs
sous contrat de location
long terme

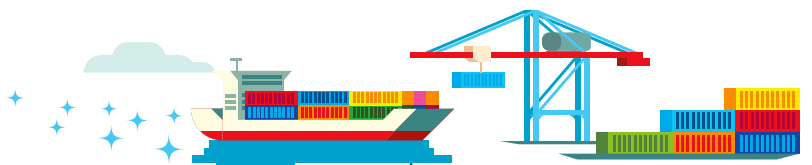
200
dépôts partenaires
dans le monde

+ de **1 000**
clients

Des investissements sélectifs en 2023

Touax Global Container Solutions déploiera en 2023 un plan d'investissements sélectifs ayant comme objectif une croissance rentable maîtrisée :

- maintien d'un stock minimum de conteneurs neufs en réponse aux besoins immédiats des compagnies maritimes, particulièrement de conteneurs vingt pieds, dont la demande devrait être soutenue par le vieillissement de la flotte, par la baisse des taux de fret favorisant le chargement du cargo lourd et à faible valeur ajoutée, ainsi que par le développement des trafics intrarégionaux ;
- production constante de conteneurs neufs pour l'activité de négoce, dont la demande mondiale continue de croître, grâce notamment au développement des multiples usages de ces unités, comme les parcs de conteneurs de stockage.



L'asset management



Stephen Ponak
Directeur général
Gestion d'actifs

« 2022 a été une année chargée et passionnante, l'équipe de gestion d'actifs ayant conclu plus de 80 millions d'euros de transactions, incluant l'organisation avec succès d'une nouvelle ligne de financement d'achat de conteneurs de 35 millions de dollars, dans son rôle de partenaire opérationnel pour le compte du Real Asset Income Fund (fonds luxembourgeois). L'utilisation de nos nouvelles compétences Lean Six Sigma pour améliorer notre communication et notre capacité à délivrer a été très gratifiante. »

Conjuguer performance et développement

Une offre attractive pour les investisseurs professionnels qui représente :

- une diversification par rapport aux placements financiers traditionnels ;
- un investissement dans des actifs qui contribuent à la création d'un monde écologiquement durable, confirmé par l'obtention d'un Green Loan ;
- une protection contre l'inflation, les valeurs des actifs réels étant fortement protégées de l'inflation ;
- une volatilité généralement faible, les actifs réels étant moins exposés à la spéculation sur les marchés financiers et bénéficiant de contrats de location à long terme (3-8 ans) ;
- un flux de revenus locatifs stable, un rendement attractif pondéré en fonction des risques et une valeur résiduelle potentiellement élevée.

Une équipe hautement qualifiée, réactive et à l'écoute de ses clients

L'équipe de gestion d'actifs du groupe Touax maîtrise tous les aspects du processus d'investissement, allant des différentes structures fiscales et juridiques à la gestion des comptes clients et de la dette, en passant par les cycles économiques et les particularités techniques et de marché de chaque classe d'actifs. Touax travaille en toute transparence et en étroite collaboration avec les investisseurs pour identifier les meilleures opportunités d'investissement.

+ de **25 ans**
d'expérience prouvée dans
la gestion d'actifs réels pour
le compte d'investisseurs

1,3 Md €
d'actifs sous gestion
à fin décembre 2022

dont

648 M €
pour compte de tiers

Une solution sur mesure pour des produits d'investissement uniques

Le groupe Touax propose aux investisseurs une offre unique de diversification de leur portefeuille, dans des équipements de transport durables destinés à la location (conteneurs, wagons de fret et barges) et offrant des rendements réguliers et attractifs. Ces solutions se déclinent soit au travers d'une Sicav luxembourgeoise proposée par des conseillers réglementés et dont Touax est le partenaire opérationnel, soit par l'acquisition des équipements en direct pour les investisseurs qualifiés.

Avertissement

Cette présentation n'est pas une proposition d'investissement ni un démarchage. Tout investissement dans un actif réel présente des risques liés au contexte géopolitique, à l'économie mondiale, au secteur d'activité du transport, à l'activité intrinsèque de location et au risque crédit client, tels qu'identifiés par Touax dans les facteurs de risques du document d'enregistrement universel. Par ailleurs, tout investissement implique un haut niveau de risques et une faible ou mauvaise performance peut affecter le rendement global d'un investissement. Il est possible qu'un investisseur n'obtienne aucun retour sur investissement ou aucun retour sur capital. Enfin, la performance passée ne préjuge pas des résultats futurs.

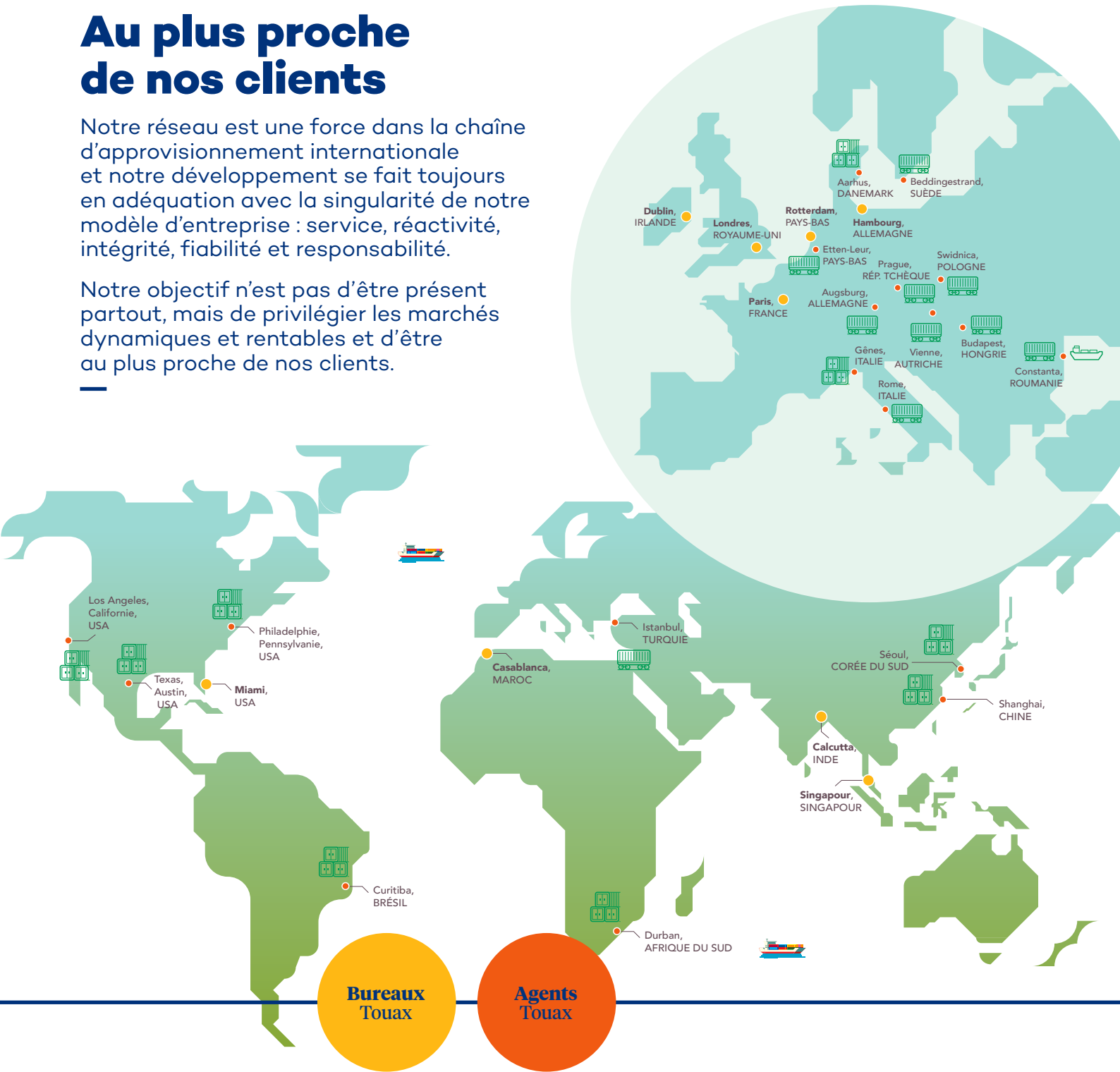


ASSET MANAGEMENT TOUAX GROUP
contact-assetmanagement@touax.com
www.touax.com

Au plus proche de nos clients

Notre réseau est une force dans la chaîne d’approvisionnement internationale et notre développement se fait toujours en adéquation avec la singularité de notre modèle d’entreprise : service, réactivité, intégrité, fiabilité et responsabilité.

Notre objectif n’est pas d’être présent partout, mais de privilégier les marchés dynamiques et rentables et d’être au plus proche de nos clients.



Agents Conteneurs

- MONDE**
 Philadelphie, Pennsylvanie, USA
 Curitiba, Brésil
 Séoul, Corée du Sud
 Shanghai, Chine
 Austin, Texas, USA
 Los Angeles, Californie, USA
 Durban, Afrique du Sud

Agents Barges fluviales

- EUROPE**
 Constanta, Roumanie

Agents Wagons de fret

- MONDE**
 Istanbul, Turquie
- EUROPE**
 Beddingestrand, Suède
 Swidnica, Pologne
 Prague, Rép. Tchèque
 Budapest, Hongrie
 Vienne, Autriche
 Constanta, Roumanie
 Augsburg, Allemagne
 Rome, Italie
 Etten-Leur, Pays-Bas



ÉVOLUTION DE LA FLOTTE DES ACTIFS GÉRÉS
(en millions d'euros)

1 266

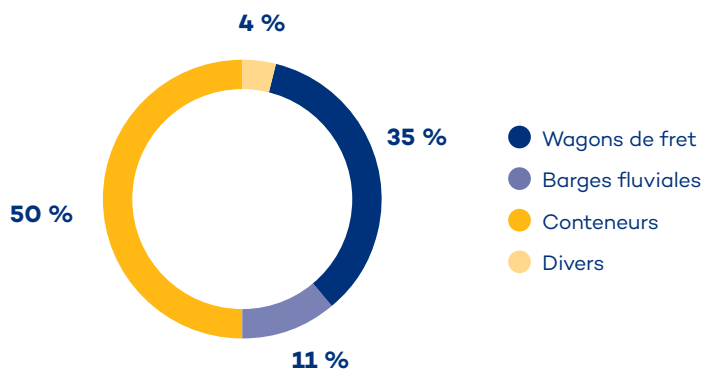
Versus 1 223 en 2021

PRODUITS RETRAITÉS DES ACTIVITÉS
(en millions d'euros)

161,5

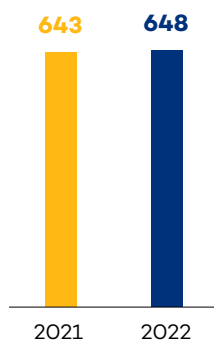
Versus 125 en 2021

RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ACTIVITÉ AU 31 DÉCEMBRE 2022



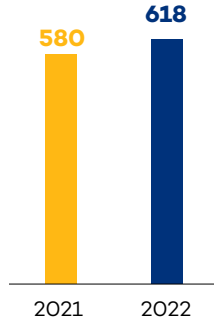
Propriété des investisseurs

(en millions d'euros)

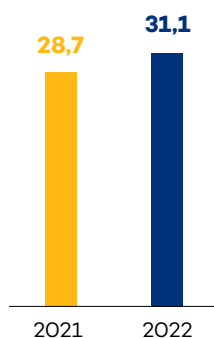


Propriété du groupe

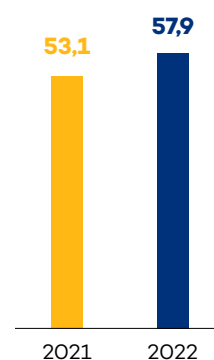
(en millions d'euros)



RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT
(en millions d'euros)



EBITDA
(en millions d'euros)



TAILLE BILAN AU 31/12/2022
(en millions d'euros)

572

LOAN TO VALUE

59,5 %

versus 52 % en 2021

Actionnaires & investisseurs

PREMIÈRE COTATION

7 mai 1906

NOMBRE DE TITRES

7 011 547

COURS DE BOURSE

8,04 €

au 31 décembre 2022



Code ISIN :

FR0000033003

Code mnémorique :

TOUP

Marché :

Euronext Paris – Compartiment C

Structure de l'actionariat :

flottant = 57,08 %

Secteur d'activité :

Services de transport

Éligibilité PEA/SRD :

Oui/Non

Indices :

CAC INDUSTRIALS,
CAC MID & SMALL, CAC SMALL,
ENT PEA-PME 150

Cours de bourse 2022 :

- plus haut = 9,17 €
- plus bas = 6,20 €



AGENDA

15 MAI 2023

Revenus des activités
1^{er} trimestre 2023

14 JUIN 2023

Assemblée Générale
des actionnaires

13 SEPTEMBRE 2023

Résultats semestriels
2023 - Présentation
SFAF

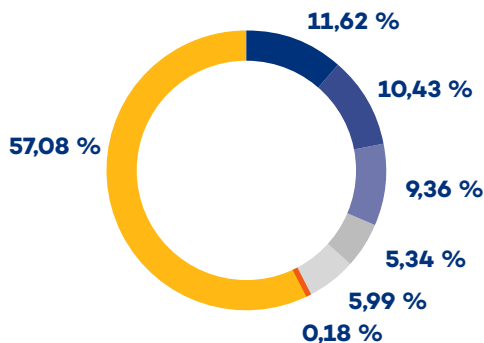
14 SEPTEMBRE 2023

Conférence
téléphonique
de présentation des
résultats semestriels

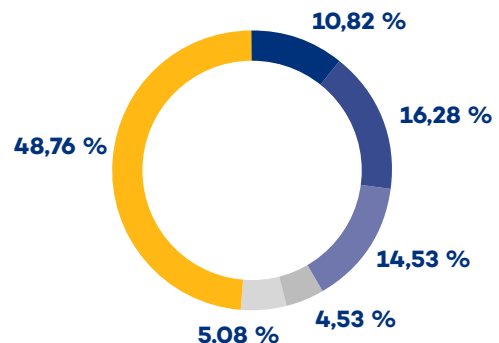
14 NOVEMBRE 2023

Revenus des activités
3^e trimestre 2023

**STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT
AU 31 DÉCEMBRE 2022
(en pourcentage de détention du capital)**



**RÉPARTITION DES DROITS DE VOTE
AU 31 DÉCEMBRE 2022
(en pourcentage)**



- Alexandre COLONNA WALEWSKI
- Société Holding de Gestion et de Participation (Fabrice COLONNA WALEWSKI)

- Société Holding de Gestion et de Location (Raphaël COLONNA WALEWSKI)
- City Financial Absolute Equity Fund (OEIC)

- IPConcept (Luxembourg) SA
- Flottant
- Auto-détention

Une structure spécifiquement adaptée aux principes de bonne gouvernance

Touax SCA est une société en commandite par actions de droit français. La loi et les spécificités de ses statuts permettent :

- une séparation très nette des pouvoirs entre la Gérance, qui dirige les affaires sociales, et le Conseil de Surveillance, émanation des actionnaires chargée du contrôle de la gestion et des comptes;
- la responsabilité indéfinie des commandités, qui témoigne de l'adéquation instaurée entre engagement patrimonial, pouvoir et responsabilité; et
- l'attribution au Conseil de Surveillance des mêmes pouvoirs et droits de communication et d'investigation que ceux qui sont dévolus aux Commissaires aux Comptes.

Associés

Il existe deux catégories d'associés :

- **les commanditaires :**
ce sont les actionnaires ;
- **les commandités :**
ce sont Société Holding de Gestion et de Participation et Société Holding de Gestion et de Location, appartenant respectivement à Fabrice et Raphaël Colonna Walewski.

Conseil de gérance

La société est gérée et administrée par deux Gérants, Fabrice et Raphaël Colonna Walewski.

Conseil de Surveillance

- **Alexandre COLONNA WALEWSKI**, Président
- **Marie-Axelle ANNICCHIARICO** (indépendante)
- **Jérôme BETHBEZE** (indépendant)
- **Marie FILIPPI** (indépendante)
- **Sylvie PERRIN** (indépendante)
- **François SOULET de BRUGIERE** (indépendant)
- **Jérôme VERNY** (indépendant)

43 %
de femmes

87 %
de membres
indépendants

4
réunions en 2022,
100 % de présence



Comité d'audit

Le Conseil de Surveillance a constitué en son sein un comité spécialisé ayant pour objet d'apporter son appui technique et critique aux dirigeants dans le suivi de la politique comptable et financière de l'entreprise : le Comité d'audit. Il est composé de trois membres :

- **Sylvie PERRIN**
Présidente et membre indépendant
- **Jérôme BETHBEZE**
Membre indépendant
- **Alexandre COLONNA WALEWSKI**

2

réunions en 2022,
100 % de présence

Comité de direction

Il assure par des réunions régulières, généralement deux fois par mois, la direction effective et le pilotage du groupe. Des comités financiers de nature technique se tiennent également entre certains membres du comité.

- **Didier BACON**
Directeur Général
Activité Barges fluviales
- **Michel DEMBINSKI**
Directeur Général et Administrateur
Touax Rail Limited
- **Jérôme LE GAVRIAN**
Directeur Général
Activité Wagons de fret
- **Marco POGGIO**
Directeur Général
Activité Conteneurs
- **Stephen PONAK**
Directeur Général
Asset Management
- **Thierry SCHMIDT DE LA BRÉLIE**
Directeur Général
Administration et Finance
- **Fabrice WALEWSKI**
Gérant
- **Raphaël WALEWSKI**
Gérant



Comité RSE

Les missions du comité RSE recouvrent les domaines suivants :

- examiner la stratégie, les ambitions, les politiques et les engagements du groupe en matière de RSE (Éthique et conformité, Droits humains, Hygiène/Santé/Sécurité des personnes, Environnement) et formuler des recommandations à cet égard ;
- s'assurer de l'intégrité/intégralité et exemplarité de la stratégie et des actions RSE menées et communiquées par le groupe ;
- s'assurer du bon niveau d'engagement de la société et du groupe en matière de conformité extra-financière, d'éthique et de responsabilité sociale et environnementale par rapport aux attentes des différentes parties prenantes.

Il est composé de trois membres :

- **Sylvie PERRIN**
Présidente et membre indépendant
- **Fabrice COLONNA WALEWSKI**
Gérant
- **Raphaël COLONNA WALEWSKI**
Gérant

2

réunions en 2022,
100 % de présence

Conformité

Touax a choisi de se référer, depuis 2015, aux règles de gouvernance recommandées par le Code de gouvernement d'entreprise Middelnext pour les valeurs moyennes et petites*.

Le rôle du gouvernement d'entreprise est de créer de la confiance dans la manière dont l'entreprise est dirigée, orientée, organisée. La lisibilité de la gouvernance fonde la confiance des parties prenantes. Cette confiance s'enracine dans le comportement de chacun des acteurs et la clarification de leurs rôles et responsabilités, notamment dans la démarche stratégique.

Le Code Middelnext contient des points de vigilance qui rappellent les questions que le Conseil de Surveillance doit se poser pour favoriser le bon fonctionnement d'une gouvernance vivante, incarnée, porteuse d'un projet adapté à la réalité de chaque entreprise, pour lui donner les moyens d'être performante et compétitive, et s'appuyant sur des principes clairs et permanents. Il souligne l'importance du devoir d'exemplarité qui doit guider les actionnaires, les membres du Conseil et les dirigeants et clarifie leur rôle.

* Dernière version en date de septembre 2021 consultable sur www.middelnext.com

Charte éthique

Le groupe a adopté une charte éthique suivant les recommandations du code de conduite anticorruption Middelnext. Ce code s'attache à lutter contre la corruption sous toutes ses formes.

La charte fait partie intégrante du règlement intérieur de l'entreprise et est publiée sur le site Internet de la société www.touax.com/fr/documents.

La charte met également en avant la « responsabilité vis-à-vis de l'environnement » et invite chaque collaborateur à :

- **contribuer** aux initiatives environnementales de Touax ;
- **participer** à l'amélioration des comportements, dans tous les domaines d'activité ayant un impact sur l'environnement, de sorte à les minimiser chaque fois que possible (nombre de déplacements, économies d'énergie, d'eau, réduction des déchets...) ; et
- **porter** immédiatement à la connaissance de sa hiérarchie tout risque de déversement ou émission inhabituels dans les sols, l'eau ou l'air.

Enfin, elle comporte plusieurs chapitres préventifs (cadeaux et invitations, corruption, conflits d'intérêts, etc.) et donne des recommandations de comportement éthique à adopter face à ces situations.

Touax est axé sur l'amélioration continue des méthodologies de travail proposées à ses collaborateurs. Touax a l'ambition d'améliorer à la fois le taux de satisfaction de ses employés déjà élevé et ses scores liés à la RSE. Un processus d'entretien annuel amélioré, davantage axé sur le développement des talents et la promotion des valeurs du groupe est implémenté en 2023. Aussi, une première démarche de Qualité de Vie au Travail, structurée autour d'un retour d'expérience direct de nos collaborateurs, est déployée depuis début 2023 en France. Ces initiatives s'ajoutent à notre mise à jour régulière de la planification stratégique des effectifs afin que Touax puisse rester pertinent en termes de compétences pour le succès de ses collaborateurs et de ses clients.

Charte de prévention

Touax a également adopté une Charte de prévention des discriminations au travail.

Le groupe, par son caractère international, accueille de nombreuses cultures et nationalités différentes au sein de ses différentes entités.

Par cette charte, nous ancrons encore plus fermement notre attachement aux valeurs de la diversité et considérons qu'elle constitue un atout primordial pour le dynamisme et l'évolution du groupe Touax. Les origines multiculturelles de nos collaborateurs stimulent la créativité et nous permettent de mieux comprendre nos clients. Cette charte a été communiquée à l'ensemble de nos salariés en français et en anglais.



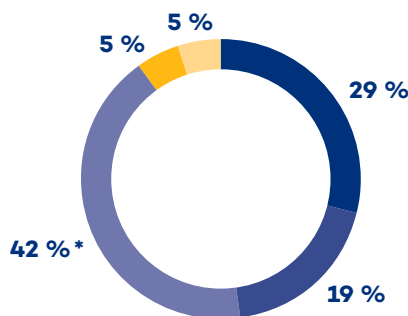
VALEURS

En tant que société de services, nos employés sont au service de nos clients et de toutes les parties prenantes de Touax, grâce et au travers de valeurs fortes :

- Sens du client et de la mission
- Intégrité et honnêteté
- Ouverture d'esprit
- Réactivité et fiabilité
- Esprit d'équipe
- Respect
- Engagement personnel, plaisir et fierté

248 salariés répartis dans le monde dont :

- France
- Europe (hors France)
- Afrique
- Amériques
- Asie



* incluant 103 salariés dans l'activité de constructions modulaires en Afrique.

TOUAX SCA

(siège social)

Tour Franklin
100-101 Terrasse Boieldieu
Paris La Défense
Tél : (+33) 1 46 96 18 00

contact-touax@touax.com
www.touax.com

TOUAX GLOBAL RAIL SERVICES

contact-railcars@touax.com
www.touaxrail.com

TOUAX RIVER BARGES

contact-riverbarges@touax.com
www.touax-river-barges.com

TOUAX GLOBAL CONTAINER SERVICES

contact-containers@touax.com
www.touax-container.com

TOUAX MODULAR BUILDING SOLUTIONS

contact_maroc@touax.com
www.touax.ma

TOUAX ASSET MANAGEMENT

contact-assetmanagement@touax.com
www.touax.com

